

Outil d'aide à la décision pour implanter une CJCA



Cet outil a pour objectif d'éclairer la décision d'une CJC d'implanter ou non une CJCA dans une structure mais aussi d'identifier les éventuels freins à une implantation efficace et les conditions pour améliorer cette implantation.

1 - Les champs à évaluer pour orienter sa décision

1.1 - Synthèse des champs



CHAMP 1 LE PROFIL ET PRATIQUES DES JEUNES

Est-ce que les informations communiquées sur les consommations et le profil des jeunes accueillis permet de justifier l'implantation d'une CJCA ?



CHAMP 3 LE TERRITOIRE



Est-ce que le territoire présente des faiblesses en matière de prise en charge des jeunes ? le territoire souffre-t-il d'un manque de dynamique partenariale ?



CHAMP 2 LA STRUCTURE PARTENAIRE

Est-ce que la structure présente de bonnes conditions pour implanter une CJCA ? Est-ce que la structure est démunie de moyens humains compétents (au sein ou à proximité de la structure) pour améliorer la situation des jeunes en difficulté ?

CHAMP 4 LA CJC



Est-ce que la CJC a les moyens pour implanter une CJCA ? est-ce que le public, la structure et/ou le territoire sont une priorité pour la CJC ?

1.2 - Synthèse des critères par champ

	Critères
CHAMP 1 - LE PROFIL ET PRATIQUES DES JEUNES	
Identifier les pratiques addictives et leurs éventuels impacts	1-1 Le public cible est un public plus à risque que la moyenne
Identifier les éventuels facteurs de vulnérabilité chez les jeunes	1-2 Existence de données indiquant des pratiques addictives chez les jeunes
	1-3 Les jeunes présentent des signes de vulnérabilité (en lien direct ou pas avec des pratiques addictives)
	1-4 Les jeunes manifestent des préoccupations quant à leur état de santé
	1-5 Les consommations ont des répercussions sur l'atteinte des missions de la structure
	1-6 Le problème observé s'aggrave
	1-7 Le problème observé concerne beaucoup de jeunes au sein de la structure
CHAMP 2 - LA STRUCTURE PARTENAIRE	
Comprendre si la structure présente des conditions favorables pour implanter une CJCA	2-1 L'équipe est favorable à un partenariat avec la CJC
Identifier les ressources de la structure justifiant d'implanter ou non une CJCA	2-2 La direction et l'encadrement fonctionnel et hiérarchique soutiennent le développement d'un partenariat avec la CJC
	2-3 Le profil de la structure et son contexte sont facilitants pour implanter une CJCA
	2-4 Les conditions matérielles permettent d'implanter une CJCA
	2-5 La structure (équipe et direction) est favorable à ce que des actions complémentaires se mettent en place pour faire vivre la CJCA
	2-6 La structure ne dispose pas de personnel en capacité d'évaluer, informer, conseiller, accompagner et/ou orienter des jeunes avec des pratiques addictives
	2-7 Aucun partenaire (santé-social) n'intervient au sein de la structure
	2-8 Il n'existe pas de dispositifs à proximité de la structure permettant de prendre en charge les problèmes observés
	2-9 La structure n'est pas engagée dans beaucoup de projets (prévention, culturel, etc)
CHAMP 3 - LE TERRITOIRE	
Identifier les forces et faiblesses du territoire	3-1 Le territoire sur lequel la structure est implantée ne dispose pas de structure de soins
Comprendre l'environnement dans lequel la structure est implantée	3-2 Le territoire sur lequel la structure est implantée est rural avec peu de moyens de transport en commun
Comprendre l'environnement dans lequel les jeunes vivent	3-3 Le territoire sur lequel la structure est implantée n'a pas de dispositif / structure jeunesse ou qui ne sont pas (re)connus/fréquentés par les jeunes
	3-4 Le territoire sur lequel la structure est implantée n'a pas d'instances, de dynamiques partenariales
	3-5 Le territoire sur lequel la structure est implantée est inscrit comme prioritaire dans le Plan régional de santé et/ou Schéma régional de santé
CHAMP 4 - LA CJC	
Évaluer la faisabilité d'implanter une CJCA	4-1 La CJC a les moyens humains pour implanter une CJCA
Évaluer l'adéquation entre les priorités de la CJC et les besoins à couvrir	4-2 La CJC a les moyens matériels pour implanter une CJCA
	4-3 Les temps de déplacements pour aller au sein de la structure sont acceptables
	4-4 Le public accueilli au sein de la structure est une priorité pour la CJC
	4-5 Le territoire sur lequel la structure est implantée est une priorité pour la CJC

2 - Comment et pourquoi utiliser cet outil ?

QUAND ?

- ➔ Avant d'implanter une CJCA

OBJECTIFS ?

- ➔ Mesurer la pertinence d'implanter ou non une CJCA
- ➔ Identifier les leviers et freins à l'implantation d'une CJCA

AVEC QUI ?

- ➔ En interne à la CJC et en lien avec la direction.
- ➔ Il est possible d'associer la structure partenaire pour recueillir leur appréciation notamment concernant le champ 1 et 3.

QUELS SONT LES ÉLÉMENTS DONT LA CJC DOIT DISPOSER AVANT DE S'ENGAGER DANS LE REMPLISSAGE DE CET OUTIL ?

- ➔ Collecte de données sur la dynamique, les besoins et les moyens de la structure partenaire
- ➔ Collecte de données sur le territoire
- ➔ Collecte de données sur les jeunes accueillis et leurs besoins
- ➔ Diagnostic des ressources de la CJC

QUELS OUTILS POUR COLLECTER CES DONNÉES ?

- ➔ CJCA-Questionnaire-Jeunes
- ➔ CJCA-Focus-Group-Jeunes
- ➔ CJCA-Questionnaire-Partenaire
- ➔ CJCA-Trame-Entretien-Partenaire
- ➔ CJC-Diag-Ressources

QUEL INVESTISSEMENT ?

Dans la mesure où la CJC dispose de tous les éléments, il faut compter 1h pour remplir ce document. Ce temps sera toutefois variable selon le nombre de personnes associées à la réflexion et leurs profils.

Il est possible de remplir ce document en plusieurs fois.

Un outil d'analyse d'une CJCA déjà implantée ?

Il est également possible d'utiliser cet outil pour analyser une situation de CJCA déjà implantée pour identifier les causes de certains dysfonctionnements, les freins et leviers à ce partenariat.

Toutefois, les champs et critères proposés dans cet outil sont assez généraux. C'est pourquoi, il faudra envisager de compléter son analyse avec des éléments plus fins.

3 - Modalités de remplissage

3.1 - Structuration du document

Le document comprend

➔ 4 champs au sein desquels

- Plusieurs critères
- Une appréciation générale sur le champ

➔ Un avis général sur l'ensemble des champs

Pour chaque critère, la CJC pourra, au regard de son niveau de connaissance, des données dont elle dispose :

➔ Poser les constats en :

- Cotant chaque critère
- Identifiant les leviers, points forts et freins, réserves à l'implantation d'une CJCA

➔ Émettre un avis favorable ou pas à l'implantation d'une CJCA.

Pour chaque champ, la CJC devra donner une appréciation générale en émettant / précisant :

➔ Un avis général sur le champ

➔ Les grands leviers, points forts à l'implantation d'une CJCA

➔ Les grands freins, réserves à l'implantation d'une CJCA.

3.2 Comment remplir les colonnes ?

Colonne « Cotation »

La CJC, en fonction des données dont elle dispose, aura à émettre un score sur chaque critère en suivant la cotation suivante :

1	pas du tout
2	plutôt pas
3	plutôt oui
4	tout à fait
DI	Donnée inconnue
NC	Le critère n'est pas pertinent dans le contexte de cette CJCA, de ce partenariat.

Colonne « Les leviers, points forts et freins, réserves »

La CJC peut reporter dans cette colonne tous les leviers, points forts, freins et réserves identifiées en traitant ce critère. Ces éléments aideront la CJC à donner un avis quant à l'implantation d'une CJCA et aussi à construire les modalités d'implantation d'une CJCA dans le cas où celle-ci serait retenue.

Colonne « Avis favorable à l'implantation d'une CJCA ? (oui/non/NC) »

En s'appuyant sur les constats, mais aussi en fonction du profil de la CJC, celle-ci pourra donner un avis en répondant à la question suivante : « Est-ce que le résultat à ce critère indique qu'il serait pertinent d'implanter une CJCA ? ».

3.3 Interprétation des résultats et décision

Plus la moyenne est élevée par champ, plus il semblera pertinent d'émettre un avis favorable. Toutefois, les résultats par critère et la moyenne de chaque champ sont à considérer avec précaution. L'avis émis pour chaque champ ainsi que l'avis général doivent aussi prendre en compte la gouvernance de la CJC, son profil, ses priorités,

certaines champs et/ou critères pouvant être jugés plus importants que d'autres.

Ainsi les moyennes et avis de chaque champ ne sont pas à considérer comme une fin en soi. Les résultats à chaque champ doivent être confrontés aux priorités de la CJC, à son profil, etc.

4 - Évaluation des champs

4.1 - Champ 1 : Profil et pratiques des jeunes

Est-ce que les informations communiquées sur les consommations et le profil des jeunes accueillis permet de justifier l'implantation d'une CJCA ?

Critères	Exemple	Cotation	Points forts, leviers. Freins principaux, réserves ou points de vigilance, identifiés	Avis favorable à une implantation ?
1-1 Le public cible est un public plus à risque que la moyenne	Publics en situation d'apprentissage, sorti du système scolaire, en insertion, marginalisés. Cf. enquête Escapad 2022, OFDT	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
1-2 Existence de données indiquant des pratiques addictives chez les jeunes	Nombre d'incidents répertoriés, exclusion, absence, retard, etc, liés à des consommations Données d'enquêtes (questionnaire, focus-group)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
1-3 Les jeunes présentent des signes de vulnérabilité (en lien direct ou pas avec des pratiques addictives)	Critères de repérage physique (baisse d'activité, trouble de la concentration, plaintes somatiques, etc.), psychologique (tristesse, perte de motivation, de plaisir, anxiété, dévalorisation, etc) et sociale (désinvestissement scolaire, des activités des extra-scolaires, isolement sur soi, etc)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
1-4 Les jeunes manifestent des préoccupations quant à leur état de santé	Données d'enquêtes (questionnaire, focus-group)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC

1-5 Les consommations ont des répercussions sur l'atteinte des missions de la structure	Les consommations ne permettent pas aux professionnels de la structure d'atteindre de manière satisfaisante leurs missions (résultat scolaire en baisse, retard, absentéisme, manque d'investissement, etc)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
1-6 Le problème observé s'aggrave	La structure et/ou des résultats d'enquête permettent de montrer que le problème s'est aggravé (que ce soit les incidents directement liés à des consommations ou les répercussions de celles-ci sur la vie des jeunes et de la structure)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
SCORE MOYENNE (score du champ-1 sur 6)				

 APPRÉCIATION GÉNÉRALE DU CHAMP 1	
Points forts et leviers à la mise en place d'une CJCA	Freins, points de vigilance, réserves à la mise en place d'une CJCA



4.2 - Champ 2 : La structure partenaire

Est-ce que la structure présente de bonnes conditions pour implanter une CJCA ?

Est-ce que la structure est démunie de moyens humains compétents (au sein ou à proximité) pour améliorer la situation des jeunes en difficulté ?

Critères	Exemple	Cotation	Points forts, leviers. Freins principaux, réserves ou points de vigilance, identifiés	Avis favorable à une implantation ?
2-1 L'équipe est favorable à un partenariat avec la CJC	La CJC a rencontré toute ou une partie de l'équipe Celle-ci a témoigné un intérêt pour travailler avec la CJC. Ils adhèrent à l'implantation d'une CJCA	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
2-2 La direction et l'encadrement hiérarchique et fonctionnel soutiennent le développement d'un partenariat avec la CJC	La direction et l'encadrement ont participé à au moins une réunion. Ils ont indiqué souhaiter améliorer la situation des jeunes et développer un partenariat avec la CJC. Ils ont organisé un ou plusieurs échanges avec des membres de son équipe. La direction favorise des conditions de partenariat facilitantes (organisation de rencontre avec l'équipe, avec les jeunes, etc)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
2-3 Le profil de la structure et son contexte sont facilitants pour implanter une CJCA	Plusieurs critères • Taille de la structure • Turn-over des équipes • Disponibilité de l'équipe (charges de travail, évènements majeurs (déménagements, changement structurels), etc)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
2-4 Les conditions matérielles permettent d'implanter une CJCA	Mise à disposition d'un espace pour rencontrer des jeunes. Les jours et créneaux horaires disponibles pour la structure sont adaptées à la CJC et aux jeunes	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
2-5 La structure (équipe et direction) est favorable à ce que des actions complémentaires se mettent en place pour faire vivre la CJCA	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les équipes • Intervenir auprès des jeunes • Communiquer, etc 	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC

<p>2-6 La structure ne dispose pas de personnel en capacité d'évaluer, informer, conseiller, accompagner et/ou orienter des jeunes avec des pratiques addictives</p>	<p>Elle n'a pas de service de santé, de service social avec des professionnel compétent pour évaluer, informer, conseiller, accompagner et orienter si besoin les jeunes</p>	<p>1 2 3 4 DI NC</p>		<p>Oui Non NC</p>
<p>2-7 Aucun partenaire (santé-social) n'intervient au sein de la structure</p>	<p>Les partenaires tel que CMP, MDA, PAEJ, n'interviennent pas (en permanences ou consultation à la demande) au sein de la structure</p>	<p>1 2 3 4 DI NC</p>		<p>Oui Non NC</p>
<p>2-8 Il n'existe pas de dispositifs à proximité de la structure permettant d'accueillir et prendre en charge les jeunes</p>	<p>La structure ne bénéficie pas à proximité de dispositif de santé, prévention, social, etc. (PAEJ, MDA, CMP, etc.) permettant d'orienter les jeunes en difficulté</p>	<p>1 2 3 4 DI NC</p>		<p>Oui Non NC</p>
<p>2-9 La structure n'est pas engagée dans beaucoup de projets (prévention, culturel, etc)</p>	<p>Certaines structures sont parfois engagées dans beaucoup de projets. Elles peuvent être en difficulté pour soutenir un nouveau projet de type de CJCA (en dépit de leur intérêt pour ce partenariat)</p>	<p>1 2 3 4 DI NC</p>		<p>Oui Non NC</p>

<p align="right">SCORE MOYENNE (score du champ-2 sur 9)</p>			
---	--	--	--

APPRECIATION GÉNÉRALE DU CHAMP 2

<p>Points forts et leviers à la mise en place d'une CJCA</p>	<p>Freins, points de vigilance, réserves à la mise en place d'une CJCA</p>
Empty space for points	Empty space for freins


Avis favorable à l'implantation d'une CJCA


Avis défavorable à l'implantation d'une CJCA

4.3 - Champ 3 : le territoire

Est-ce que le territoire présente des faiblesses en matière de prise en charge des jeunes ? le territoire souffre d'un manque de dynamique partenariale ?

Critères	Exemple	Cotation	Points forts, leviers. Freins principaux, réserves ou points de vigilance, identifiés	Avis favorable à une implantation ?
3-1 Le territoire sur lequel la structure est implantée ne dispose pas de structure de soins	Le territoire est faiblement doté en offre de soin (sanitaire, médico-social) et/ou de lieu de prévention et d'écoute qui puissent accueillir des jeunes	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
3-2 Le territoire sur lequel la structure est implantée est rural avec peu de moyens de transport en commun	Le territoire ne favorise pas la mobilité des jeunes (par la mise à disposition de moyens de transport (à faible coûts) tel que des bus, trains, etc.)	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
3-3 Le territoire sur lequel la structure est implantée ne dispose pas de dispositif /structure jeunesse	Le territoire n'a pas d'espace jeunesse, ne propose pas ou peu d'activités jeunesse (sportive, culturelle, etc). Si il existe des espaces jeunesse et/ou activités jeunesse, celles-ci ne sont pas (re)connus et fréquentés par les jeunes	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC
3-4 Le territoire sur lequel la structure est implantée n'a pas d'instances, de dynamiques partenariales	Le territoire ne bénéficie pas d'instances de types CLS, CPTS ou de dispositif de coordination (tel que des réseaux en addictologie) facilitant la rencontre avec les autres acteurs et l'émergence de projets. On n'observe pas de dynamiques partenariales qui regroupe et fédèrent les acteurs.	1 2 3 4 DI NC		Oui Non NC

4.4 - Champ 4 : la CJC

Est-ce que la CJC a les moyens pour implanter une CJCA ?

Est-ce que le public, la structure et/ou le territoire sont une priorité pour la CJC ?

Avis favorable à une implantation ?

Critères	Exemple	Cotation	Points forts, leviers. Freins principaux, réserves ou points de vigilance, identifiés	Avis favorable à une implantation ?
4-1 La CJC a les moyens humains de mettre en place une permanence	La CJC a les moyens humains pour assurer cette permanence (ex : une permanence de 3h tous les 15 jours)	1		Oui
		2		Non
		3		Non
		4		Non
		DI		NC
NC				
4-2 La CJC a les moyens matériels pour implanter une CJCA	La CJC a les moyens matériels nécessaires pour assurer cette permanence (véhicule, PC, téléphone, etc.)	1		Oui
		2		Non
		3		Non
		4		Non
		DI		NC
NC				
4-3 Les temps de déplacements pour aller au sein de la structure sont acceptables	Le rapport temps déplacement, temps de permanence et disponibilité de la CJC est acceptable	1		Oui
		2		Non
		3		Non
		4		Non
		DI		NC
NC				
4-4 Le public accueilli au sein de la structure est une priorité pour la CJC		1		Oui
		2		Non
		3		Non
		4		Non
		DI		NC
NC				
4-5 Le territoire sur lequel la structure est implantée est une priorité pour la CJC		1		Oui
		2		Non
		3		Non
		4		Non
		DI		NC
NC				
SCORE				
MOYENNE (score du champ-4 sur 5)				

APPRÉCIATION GÉNÉRALE DU CHAMP 4

Points forts et leviers à la mise en place d'une CJCA

Freins, points de vigilance, réserves à la mise en place d'une CJCA



Avis favorable à l'implantation d'une CJCA

Avis défavorable à l'implantation d'une CJCA

5 - Avis général

5.1 - Synthèse des avis

	Synthèse des leviers, points forts	Synthèse des freins, réserves	Avis favorable à une implantation ?
CHAMP 1 LE PROFIL ET PRATIQUES DES JEUNES			Oui Non
CHAMP 2 LA STRUCTURE PARTENAIRE			Oui Non
CHAMP 3 LE TERRITOIRE			Oui Non
CHAMP 4 LA CJC			Oui Non

La priorisation des champs et de certains critères est à déterminer par la gouvernance de la CJC.

5.2 - Décision

Quelle décision sur le projet d'implantation d'une CJCA ?

Commentaire



Oui

Avis favorable
à l'implantation
d'une CJCA

Quelles sont
les **conditions**
à **remplir** pour
implanter une
CJCA ?



Oui

Avis favorable
avec réserve(s)
pour implanter
une CJCA

Quelles **actions**
mener pour
améliorer les
conditions
d'implantation
d'une CJCA ?



Non

Avis défavorable
pour implanter
une CJCA

Quelles sont
les **éléments**
justifiant
cet avis ?